



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

E
W
A
L
U
A
C
J
A
R
P
O

Rekomendacje z ewaluacji RPO WK-P 2007-2013 dotyczące nowego okresu programowania 2014-2020

dr Jolanta A. Konkel
Biuro Ewaluacji RPO

Międzyregionalna konferencja ewaluacyjna
„Ewaluacja Programów Operacyjnych – wyzwania, inspiracje, przyszłość”
Toruń, 25-26 czerwca 2013 r.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

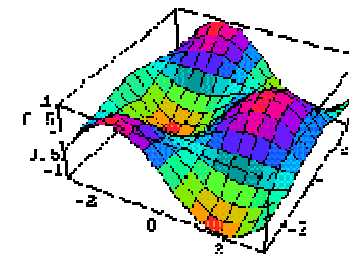
UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Krótką statystyka

1. W okresie od 2008 roku do 2013r. przeprowadzono 15 badań.
2. Uzyskano łącznie 276 rekomendacji.
3. Z tego 81 uznano za możliwe do wdrożenia w okresie programowania 2014-2020.





PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Obszary rekomendacji na nowy okres programowania 2014-2020:

- Działania informacyjno-promocyjne oraz szkoleniowe
- System wskaźników
- Komplementarność
- Organizacja wdrażania programu – procedury
- Rozwój regionalny i przestrzenny, w tym rozwój i modernizacja infrastruktury
- Rozwój przedsiębiorczości





PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Działania informacyjno-promocyjne oraz szkoleniowe

- ❖ Organizowanie kampanii informacyjnych i promocyjnych skierowanych do różnych segmentów opinii publicznej, z uwzględnieniem zainteresowań mieszkańców, na temat:
 - *przedsięwzięć finansowanych w ramach programu operacyjnego wśród grup docelowych;*
 - *komplementarności i dobrych praktyk w tym zakresie;*
 - *korzyści uzyskanych w wyniku realizacji projektów na terenie województwa, gminy, dzielnicy czy osiedla;*
 - *inwestycji z zakresu usług turystycznych, wymagających posiadanie personelu – np. do obsługi obiektów turystycznych, czy świadczenia usług informacyjnych na rzecz turystyki;*
 - *działań służących oddziaływaniu na środowisko i zwiększeniu świadomości problemów środowiskowych wpływających na jakość życia w regionie.*
- ❖ Organizowanie bezpośrednich form spotkań potencjalnych beneficjentów z pracownikami Instytucji Zarządzającej i Wdrażającej program operacyjny.
- ❖ Stałe informowanie na stronach internetowych o postępach realizacji programu, najczęściej zadawanych pytaniach i popełnianych błędach podczas wypełniania i składania wniosków.
- ❖ Organizowanie szkoleń skierowanych do:
 - *potencjalnych beneficjentów i beneficjentów z uwzględnieniem ich potrzeb oraz zróżnicowanym poziomem zaawansowania,*
 - *pracowników zajmujących się zarządzaniem i wdrażaniem programu oraz zatrudnionych w punktach konsultacyjnych,*
 - *instytucji publicznych/spółek miejskich i JST na temat istoty badań ewaluacyjnych i możliwości wykorzystania ich wyników oraz sposobu pisania strategii i strategicznego myślenia.*





PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

System wskaźników

- ❖ Opracowanie w jednym dokumencie pełnego i czytelnego katalogu wskaźników z wyraźnym wskazaniem listy wskaźników na poziomie projektów/Działań/Priorytetu i programu.
- ❖ Precyzyjne zdefiniowanie wszystkich przyjętych wskaźników wraz z wartościami docelowymi.
- ❖ Włączenie w system monitorowania większej liczby miar opartych na statystyce publicznej.
- ❖ Przygotowanie takiego systemu wskaźników oraz dokumentacji projektowej, aby było możliwe monitorowanie pełnego postępu rzeczowego na poziomie projektów/Działań/Priorytetu i Programu. W uzasadnionych przypadkach należy także monitorować efekty (w szczególności – rezultaty) projektów w dalszej perspektywie czasowej (po rozliczeniu projektów). Wymaga to nałożenia na wnioskodawców obowiązku wykazywania wszystkich realizowanych przez projekt wskaźników, aby nie omijać w systemie sprawozdawczym żadnego z nich.
- ❖ Powiązanie inwestycji we wszystkich typach przedsiębiorstw (także w mikroprzedsiębiorstwach i jednostkach B+R) ze zwiększaniem (nie tylko z utrzymaniem) zatrudniania.
- ❖ Zastąpienie wskaźników ilościowych (liczba projektów) wskaźnikami odwołującymi się do skuteczności. Zróznicowanie wskaźnika „liczba projektów” dla projektów różnej wartości lub wysokości dotacji (ze względu na zakładane różnice skuteczności zależnie od tych cech).
- ❖ Zachęcenie beneficjentów do rzetelnego obliczania wartości wskaźników przez konieczność zastosowania metodologii wyliczeń według instrukcji opracowanej przez IZ.
- ❖ Podjęcie działań zmierzających do ograniczenia kosztów finansowych i pozafinansowych związanych z pozyskaniem danych dotyczących wartości poszczególnych wskaźników.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Komplementarność

- ❖ Premiowanie projektów wynikających z podejścia zintegrowanego poprzez wprowadzenie „komplementarność” jako jednego z kryteriów dostępu.
- ❖ Opracowanie procedury weryfikacji komplementarność zadeklarowanej przez beneficjentów na etapie aplikacji
- ❖ Wzmocnienie, egzekwowanie i ułatwienie komplementarność między projektami twardymi (modernizującymi infrastrukturę) a projektami miękkimi, które przyczyną się do pobudzenia lokalnych społeczności.
- ❖ Wprowadzenie jednej definicji „komplementarność” we wszystkich dokumentach programowych nowej perspektywy finansowej oraz dokumentacji konkursowej/aplikacyjnej, którą jednocześnie dałoby się w sposób prosty zoperacjonalizować.
- ❖ Wprowadzenie oprócz konkursowego trybu wyboru projektów trybu pozakonkursowego (poza trybem indywidualnym), tzn. trybu ‘blokowego’. Dzięki temu efekt synergii wynikający z komplementarność byłby realizowany w projektach w sposób systemowy.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie



Organizacja wdrażania programu – procedury

- ❖ Premiowanie na podstawie kryteriów wyboru projektów :
 - *inwestycji o charakterze innowacyjnym, w szczególności w dziedzinach wiodących dla województwa, (np. maksymalna ilość punktów dla projektów unikalnych w skali Europy lub świata);*
 - *unikalności atrakcji turystycznych i wpływu projektu na liczbę turystów (każdy projekt powinien zawierać analizę unikalności lokalnych atrakcji turystycznych);*
 - *przedsięwzięć ukierunkowanych na wzrost estetyki przestrzeni (rewitalizację) wraz z aktywizacją społeczną i oddolnym „ożywianiem” rozwoju gospodarczego (zaangażowanie się przedsiębiorstw).*
 - *posiadanie dokumentów strategicznych przy ubieganiu się o wsparcie przez JST i jednokrotne składanie przy pierwszym konkursie; brak złożenia takiego dokumentu powodowałby automatyczne odrzucenie wniosku.*
- ❖ Przekazanie całej oceny (również merytoryczną) pracownikom Instytucji Zarządzającej programem.
- ❖ Ograniczenie w danym roku dokonywanie liczby zmian w harmonogramie konkursów. Ewentualne zmiany powinny być wprowadzane np. na początku każdego kwartału.
- ❖ Dokonywanie realokacji środków finansowych po przeprowadzeniu wnikliwej analizy potencjalnych skutków i uzasadnieniu potrzeby wprowadzenia takiego rozwiązania.
- ❖ Przyjęcie „rozwoju społeczeństwa informacyjnego” jako kryterium horyzontalne – to znaczy takie, które ma charakter przekrojowy i powinno być uwzględniane we wszystkich typach projektów.
- ❖ Wprowadzenie, w miarę możliwości, uproszczeń procesu opracowywania LPR, aplikowania o wsparcie, realizacji projektu oraz jego rozliczania, ze względu na formalno-administracyjne obowiązki spoczywające na beneficjencie.
- ❖ Zaprojektowanie procesu pozyskiwania danych na potrzeby badań w taki sposób, aby zbytnio nie obciążać procesem badawczym danej (tej samej) kategorii informatorów.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwój regionalny i przestrzenny, w tym rozwój i modernizacja infrastruktury

- ❖ Wprowadzenie zasady koncentracji środków na kilku kluczowych dziedzinach rozwoju wynikających z wojewódzkiej polityki rozwoju i wpisujących się w nią – polityk lokalnych.
- ❖ Przygotowanie odpowiednich programów rozwoju dotyczących społeczeństwa informacyjnego, infrastruktury przeciwpowodziowej, ochrony zasobów przyrodniczych, uzbrajania terenów inwestycyjnych, a także pobudzania przedsiębiorczości na wsi i przygotowanie projektów kluczowych – na szczeblu wojewódzkim.
- ❖ Skoncentrowanie interwencji na obszarze metropolitalnym poprzez:
 - *zwiększanie spójności komunikacyjnej,*
 - *wsparcie rozwoju portu lotniczego w Bydgoszczy,*
 - *zwiększenie atrakcyjności Bydgoszczy i Torunia jako ośrodków akademickich,*
 - *zwiększenie spójności wewnętrznej pomiędzy ośrodkami miejskimi (Bydgoszczy i Torunia) a strefą podmiejską.*
- ❖ Zainicjowanie procesów dyfuzyjnych na terenach defaworyzowanych oraz zagwarantowanie dostępu do podstawowych usług publicznych.
- ❖ Podjęcie działań zmniejszające migrację zewnętrzną z ośrodków, poprzez zachęcanie (zwłaszcza osób spoza regionu) do osiedlania się na terenie ośrodków wiodących w województwie.
- ❖ Zaplanowanie i wdrożenie inwestycji komunikacyjnych, uzupełniających działania programów centralnych związanych np. z rozbudową sieci dróg ekspresowych i autostrad.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwój przedsiębiorczości

- ❖ Koncentracja na rozwoju sektora przedsiębiorstw jako rozwiązanie problemów gospodarki województwa – przede wszystkim bezrobocia.
- ❖ Utrzymanie bezpośredniego charakteru wsparcia dla przedsiębiorstw. Zasadne będzie ukierunkowanie wsparcia na inteligentne specjalizacje wynikające z projektu Strategii Rozwoju Województwa i RSI.
- ❖ Należy w dalszym ciągu stymulować udział przedsiębiorstw w finansowaniu B+R. Ważne jest skorelowanie nauki z potrzebami gospodarki. Istotne w tym wymiarze staje się wspieranie procesów i działań naukowych, które wynikają z potrzeb rynkowych.
- ❖ Zwiększenie zainteresowania szczególnie renomowanych firm (w tym zagranicznych) inwestowaniem na terenie ośrodków.
- ❖ Kontynuacja działań informacyjno-promocyjnych i szkoleniowych skierowanych do przedsiębiorców.
- ❖ Prowadzenie działań na rzecz, promocji i sieciowania IOB oraz współpracy z przedsiębiorstwami.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

E
W
A
L
U
A
C
J
A
R
P
O

Dobra praktyka

Sposób wagowania kryteriów w ramach RPO WK-P, przygotowany w oparciu o metodę Saaty'ego, jest próbą naukowego podejścia do określania ważności kryteriów w ocenie projektów. Dlatego zasługuje na miano dobrej praktyki i powinna być rozpowszechniona przez MRR wśród innych województw (RPO) i programów.





PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE



Mój region w Europie

E
W
A
L
U
A
C
J
A
R
P
O

PODSUMOWANIE



Należy dołożyć wszelkich starań, aby doświadczenia oraz dobre i złe praktyki kończącej się perspektywy finansowej 2007-2013 stały się **INSPIRACJĄ** dla trwającego procesu programowania 2014-2020 przyczyniając się do usprawnienia i odbiurokratyzowania systemu wdrażania programów **PRZYSZŁEJ** perspektywy finansowej.

Niech będzie to dla nas **WYZWANIEM !**



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

E
W
A
L
U
A
C
J
A

R
P
O

Dziękuję za uwagę

Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Departament zarządzania Funduszami i Projektami Unijnymi

Wydział Zarządzania RPO

Biuro Ewaluacji RPO

Tel. 56 62 18 649

e-mail: j.konkel@kujawsko-pomorskie.pl