



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



*Człowiek najlepsza inwestycja*

# **Zawody przyszłości oraz organizacja kształcenia zawodowego i ustawicznego**

**Marcin Nowicki**

Dyrektor Departamentu Badań Regionalnych  
Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową

Gdańsk, 14 grudnia 2010 r.

- Po co chcemy je znać?
- Aby wiedzieć czego i jak uczyć nasze dzieci?
- Czyli chcemy wiedzieć co będzie za 15-20-30 lat?



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



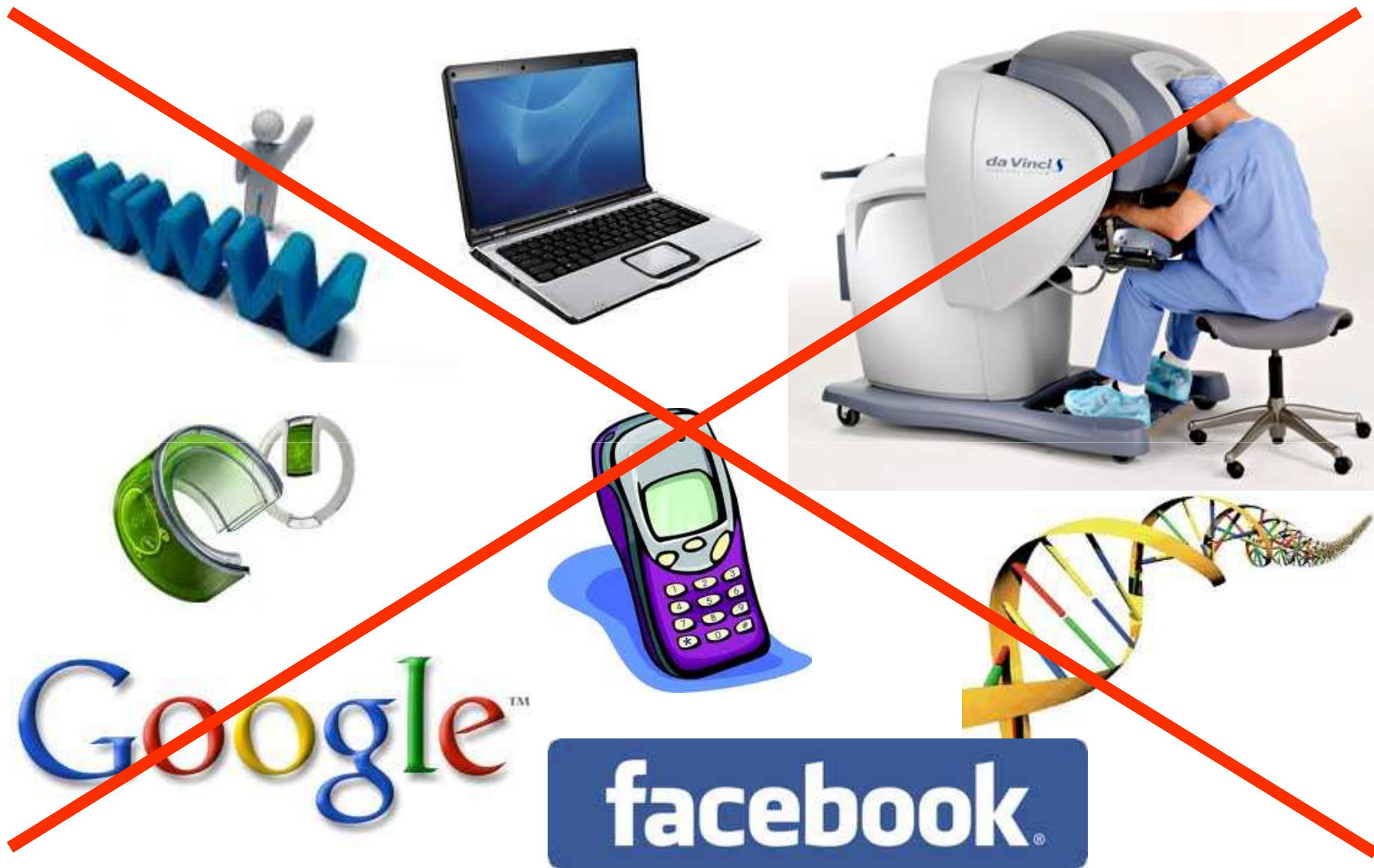
WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



A co było 20 lat temu?

Marcin Nowicki



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



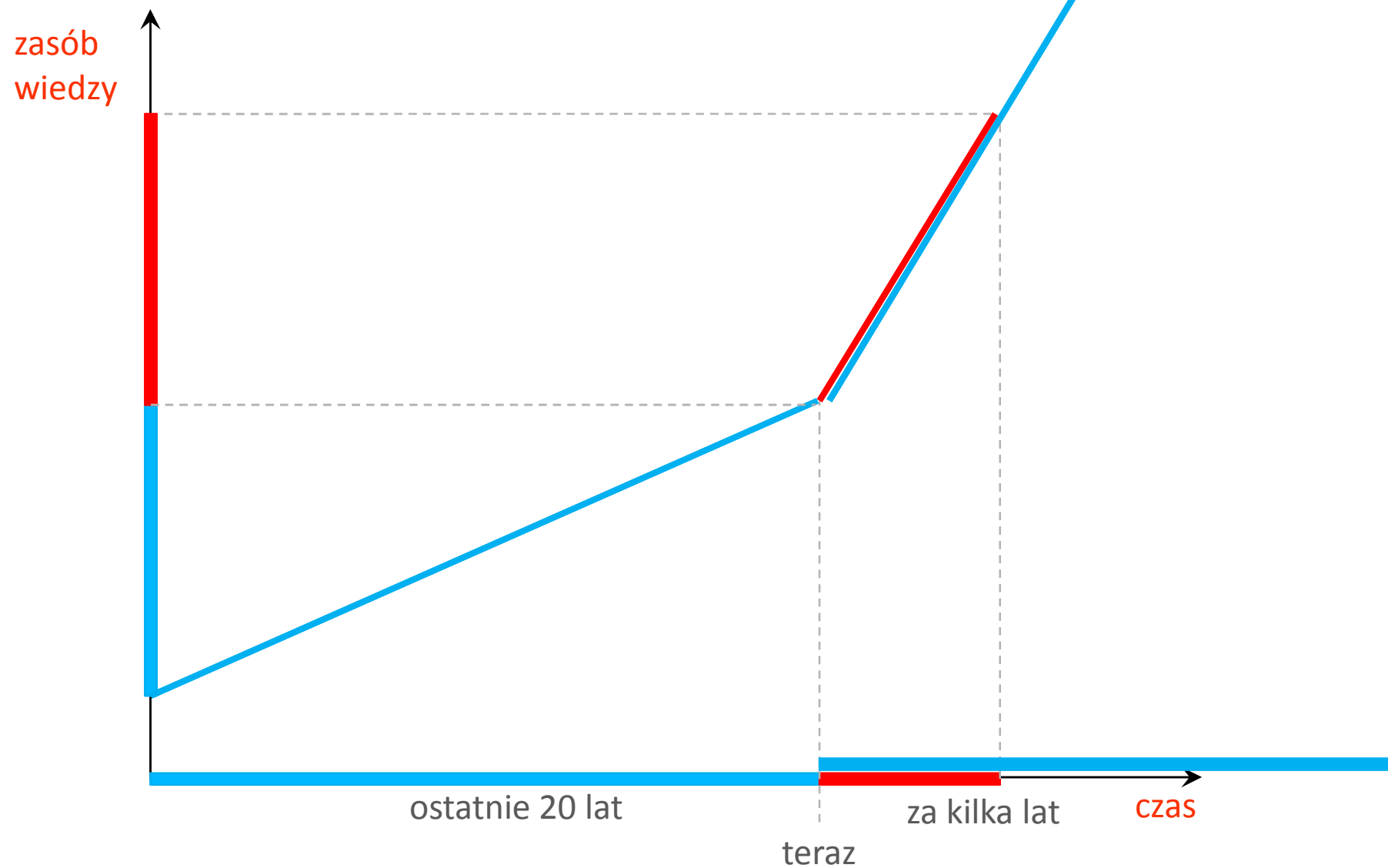
WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Co będzie za 20 lat?

Marcin Nowicki



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Dzisiejsze 7-10 latki  
w „sile wieku” będą w  
**2050 r.**

Czy mamy pojęcie  
czego będą  
potrzebowały w  
**2050 r.**



# Przyszłość? Teraźniejszość?

Marcin Nowicki



Image courtesy of [The Vertical Farm Project](#)



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



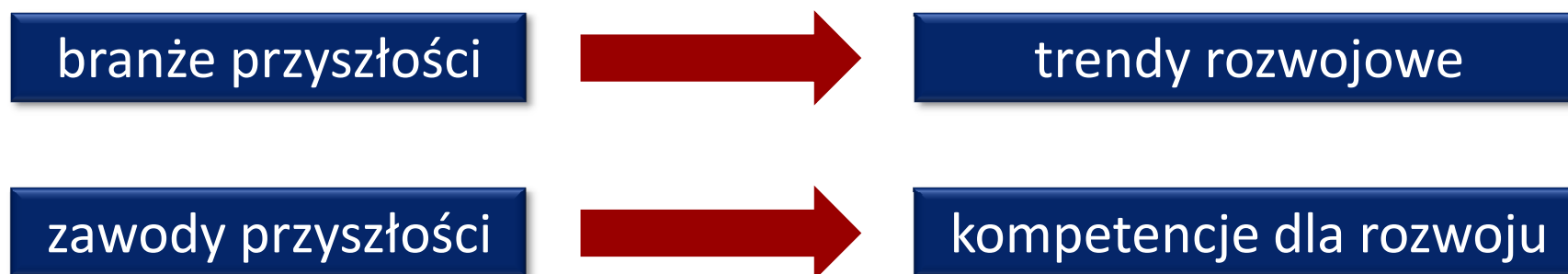
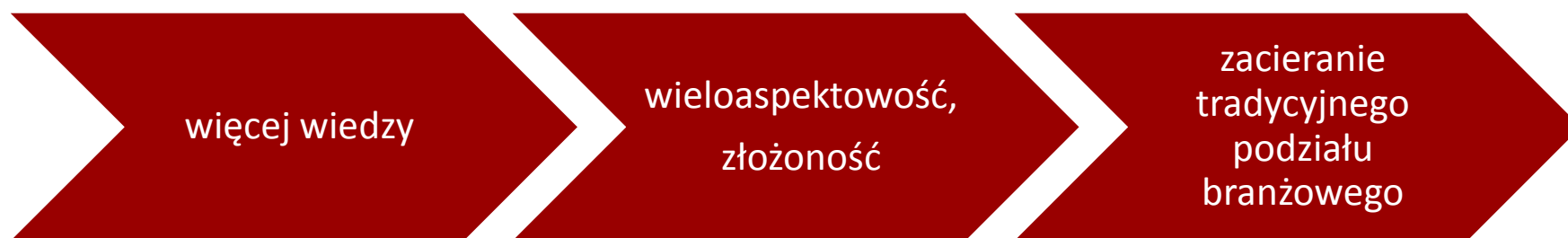
WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Zawody przyszłości – branże przyszłości?

Marcin Nowicki



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Priorytetowe kierunki rozwoju wybranych branż

budownictwo (energooszczędne, ekologiczne, inteligentne domy...)  
handel (internetowy, nowe formy płatności...)  
chemiczna (biotechnologie, nowe materiały, ekologia...)  
ICT (usługi) (digitalizacja życia codziennego, „super-interface”...)  
ICT (przemysł elektroniczny) (high-design, easy-super-high-tech...)  
pośrednictwo finansowe i obsługa firm (globalna sieciowość...)  
BPO (międzykulturowość, standaryzacja globalna...)  
logistyka i transport (digitalizacja, ekologia, multimodalność globalna...)  
turystyka (medyczna, ekstremalna, spa, ekologiczna...)  
przemysł rolno-spożywczy (ekologia, zdrowie, energetyka...)  
przemysł samochodowy (ekologia, energooszczędność, digitalizacja...)  
przemysł stoczniowy (energetyka, offshore...)  
przemysł drzewno-meblowy (high-design, ekologia...)



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





# Naprawdę najwyższy czas na zmianę

Marcin Nowicki

---

- ✓ **system** to edukacja formalna, pozaformalna i nieformalna
- ✓ **life-long** i **life-wide** learning – szkoła i nauczyciel jako „integrator”
- ✓ szkoła zabija **kreatywność** – a powinna ją rozwijać
- ✓ **modułowość** jako odpowiedź na wielowymiarowość
- ✓ **projektowość** – praca zespołowa, odpowiedzialność, rozwój talentów itd.
- ✓ **różnorodność** – „industrialny” model ujednolicenia nie pasuje do XXI w.
- ✓ **przenikanie i uzupełnianie**: edukacja-biznes-administracja-nauka-społeczeństwo (podejście foresight’owe)
- ✓ **elastyczność form i treści** – wysoka kontekstowość
- ✓ koniec **negatywnej selekcji** i struktur długiego trwania
- ✓ kompetencje **międzykulturowe i interpersonalne** – rozwój, bezpieczeństwo, szczęście



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Naprawdę najwyższy czas na zmianę - szkolnictwo zawodowe i ustawiczne

- ✓ **popyt** ma decydować o treści, jakości i cenie szkoleń
- ✓ badania przedsiębiorców to za mało – konieczny **stały foresight** (wielowymiarowe badanie trendów społecznych i gospodarczych)
- ✓ **firma to uniwersytet**
- ✓ elastyczna, otwarta, **funkcjonalna „certyfikacja”** kwalifikacji i kompetencji
- ✓ wyprowadzić uczniów/kursantów ze szkół – **life-wide learning**



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



*Człowiek najlepsza inwestycja*

---

Dziękuję 😊

Grant współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego