



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ocena wdrażania pakietu antykryzysowego w aspekcie zastosowanych rozwiązań w ramach

Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013

Badanie ewaluacyjne współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz środków budżetu województwa kujawsko-pomorskiego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013

Zespół badawczy:

Małgorzata Zajdel

Hanna Łowicka

Małgorzata Michalcewicz

Grzegorz Dzieża

Cezary Graul

Badanie zostało przeprowadzone
w okresie 25.09 – 30.11.2009r.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Cel ogólny badania

Ocena skuteczności i adekwatności wdrożonych rozwiązań w ramach pakietu antykryzysowego w Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Cele szczegółowe badania

- analiza doboru zadań wdrożonych w ramach poszczególnych osi,
- analiza wdrożonych uproszczeń dla wnioskodawców,
- ocena skuteczności wdrażania rozwiązań,
- ocena barier i ograniczeń w realizacji pakietu antykryzysowego,
- ocena stopnia zaawansowania wdrażania RPO WK-P.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Kluczowe pytanie ewaluacyjne:

Jaka jest skuteczność i adekwatność wdrożonych rozwiązań w ramach pakietu antykryzysowego w RPO WK-P?

Dodatkowe pytania ewaluacyjne:

- Czy wdrożone uproszczenia w procedurze konkursowej usprawniły proces aplikowania o środki w ramach RPO WK-P?
- Jakie występują bariery i ograniczenia we wdrażaniu pakietu antykryzysowego dla beneficjentów i UM?
- Czy wdrożone w ramach pakietu antykryzysowego rozwiązania są skuteczne?
- W jakim stopniu dobór zadań w ramach poszczególnych osi jest adekwatny dla zapewnienia sprawnego wdrażania RPO WK-P?
- Jaki jest postęp w zaawansowaniu wdrażania RPO WK-P?



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Metody i techniki badawcze zastosowane w badaniu

Lp.	Metody i techniki badawcze	Liczba uczestników badania
1.	Badanie ankietowe wśród pracowników IZ RPO WK-P, w tym:	82*
1.1	Pracownicy DW RPO	71
1.2	Pracownicy DPR	10
2.	Wywiad telefoniczny CATI z przedsiębiorcami	73
3.	Wywiad pogłębiony z pracownikami IZ RPO WK-P	20
4.	Wizytacja dyżurów Lokalnych Punktów Informacyjnych UM	2
5.	Obserwacja uczestnicząca szkolenia	2
6.	Wywiad pogłębiony z pracownikami firm konsultingowych	5
7.	Ankieta elektroniczna dla projektodawców projektów kluczowych	54
8.	Badanie focus group z przedsiębiorcami	32
9.	Badanie focus group z członkami Grup roboczych	10
Razem		280



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Wdrożone rozwiązania w pakiecie antykryzysowym w poszczególnych osiach:



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Oś priorytetowa 5 / Działanie 5.2.2 Wzmocnienie konkurencyjności przedsiębiorstw:

- Wprowadzenie możliwości zaliczkowania przedsiębiorców, co było możliwe po wejściu w życie Rozporządzenia Ministra Rozwoju Regionalnego zmieniającego rozporządzenie w sprawie wydatków związanych z realizacją programów operacyjnych.
- Zwiększenie poziomu zaliczek dla przedsiębiorców do wysokości 80% dofinansowania.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Warunki dla zaliczkowania w RPO WK-P

Poziom zaliczkowania	Warunki wypłaty pierwszej transzy zaliczki	Okres wypłaty zaliczki
80%	Wniosek o płatność wraz z kopiami faktur lub rachunków oraz umowy z wykonawcami (gdy z przepisów prawa wynika obowiązek ich zawarcia), przy czym wniosek o płatność Beneficjent przedkłada nie później niż na 20 dni przed terminem płatności faktury lub rachunku.	20 dni od dnia złożenia prawidłowo wypełnionego wniosku o płatność



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zaliczkowanie

Wprowadzenie zaliczkowania na poziomie 80% dla przedsiębiorców realizujących projekty w RPO WK-P zostało ocenione przez kadrę UM za bardzo dobre i dobre rozwiązanie - uważa tak 80% pracowników UM



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



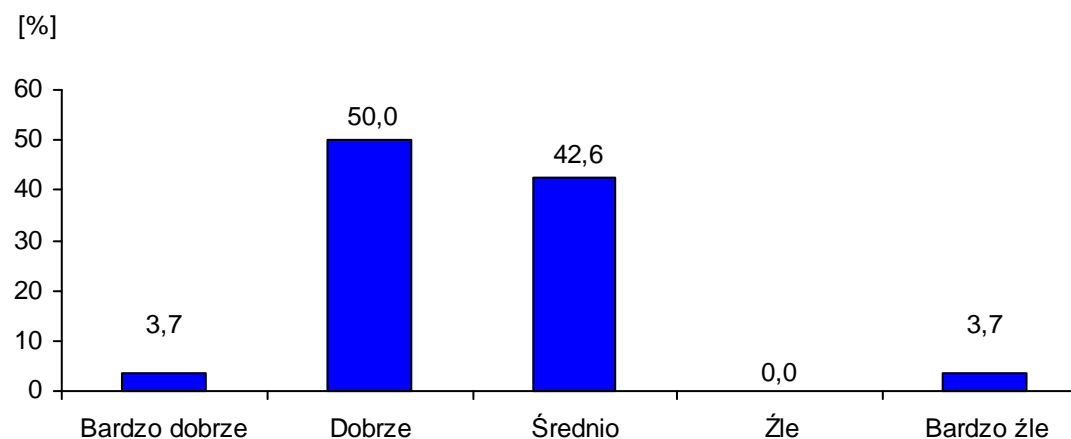
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ogólna ocena rozwiązań w pakiecie antykryzysowym w opinii projektodawców kluczowych



Źródło: Opracowanie na podstawie wyników badania projektodawców kluczowych (CAWI, N=54)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



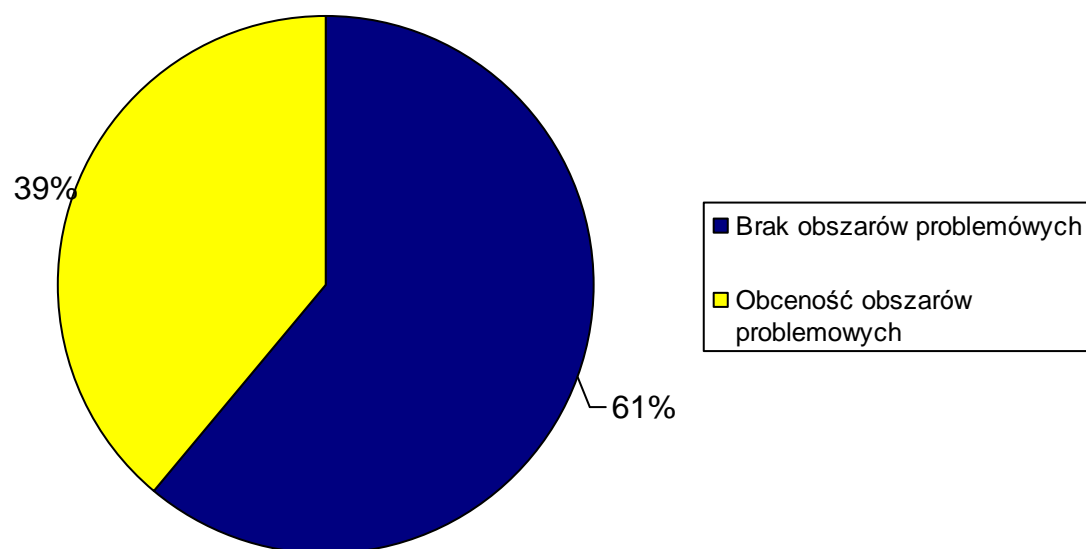
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Struktura wystąpienia lub braku obszarów problemowych związanych z realizacją projektów kluczowych



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród projektodawców kluczowych (N =54)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



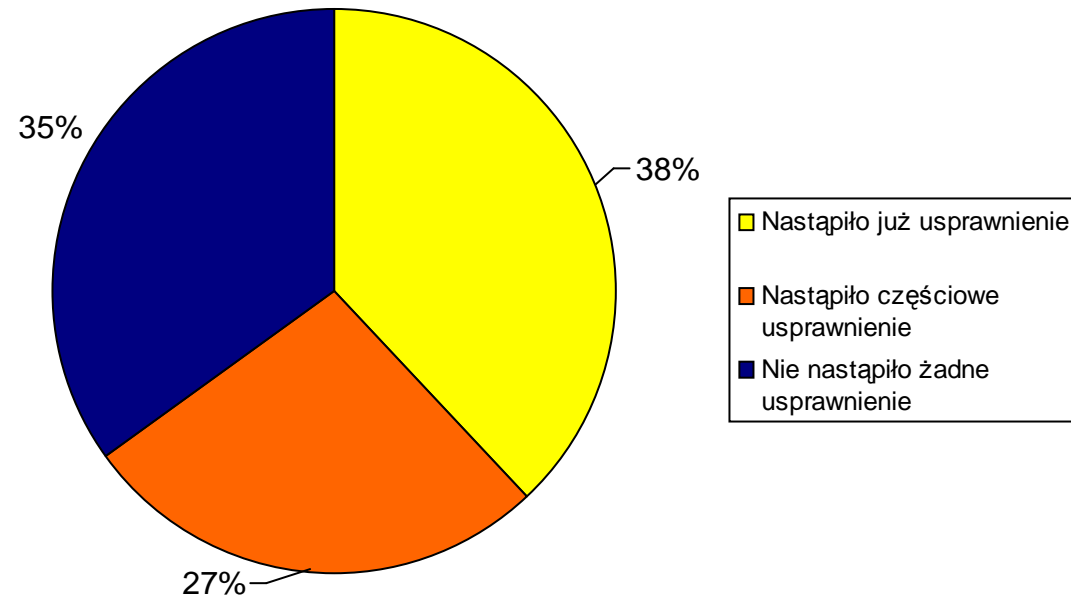
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Usprawnienie obiegu dokumentów związanych z wdrażaniem RPO WK-P w ocenie badanych pracowników UM



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N =82)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zalety zaliczek w opinii pracowników

- brak konieczności zaciągania przez przedsiębiorców kredytów (oraz leasingu) na realizowane inwestycje, a także eliminowanie dodatkowych kosztów w postaci odsetek od kredytów,
- przyspieszenie możliwości realizacji inwestycji dzięki zaliczkowaniu,
- wpływ zaliczkowania na płynność finansową przedsiębiorstwa,
- ułatwienie wykonawców projektu,
- ułatwienie funkcjonowania przedsiębiorstwa oraz realizację także innych inwestycji,
- zapewnienie szansy realizacji inwestycji także dla przedsiębiorców w gorszej sytuacji finansowej.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



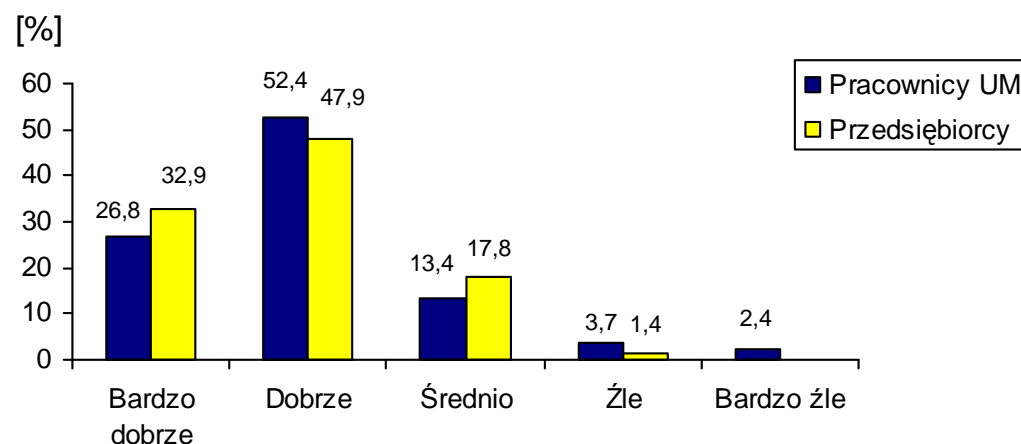
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ocena wprowadzenia w ramach pakietu anty kryzysowego zaliczkowania na poziomie 80% dla przedsiębiorców – beneficjentów Działania 5.2.2 Wsparcie Inwestycji Przedsiębiorstw w RPO WK-P w opinii pracowników i przedsiębiorców



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N = 82) i przedsiębiorców (CATI, N = 73)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ocena zaliczek w opinii przedstawicieli firm konsultingowych

81% badanych oceniło to zadanie jako bardzo dobre i dobre rozwiązanie, natomiast 18% rozwiązanie to oceniło średnio.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwiązania dla Osi priorytetowej 5 wdrożono:

- rozwiązanie polegające na ogłoszeniu dodatkowego konkursu w czerwcu 2009r., skierowanego do funduszy pożyczkowych i poręczeniowych przy poziomie dofinansowania 100% kosztów kwalifikowanych.
- ogłoszenie dodatkowego konkursu w 2009r. na projekty już zrealizowane bądź z okresem realizacji do 3 miesięcy (schemat de minimis) oraz zwiększenie kwoty alokacji dzięki przesunięciu środków finansowych z konkursu zaplanowanego na 2010 rok.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



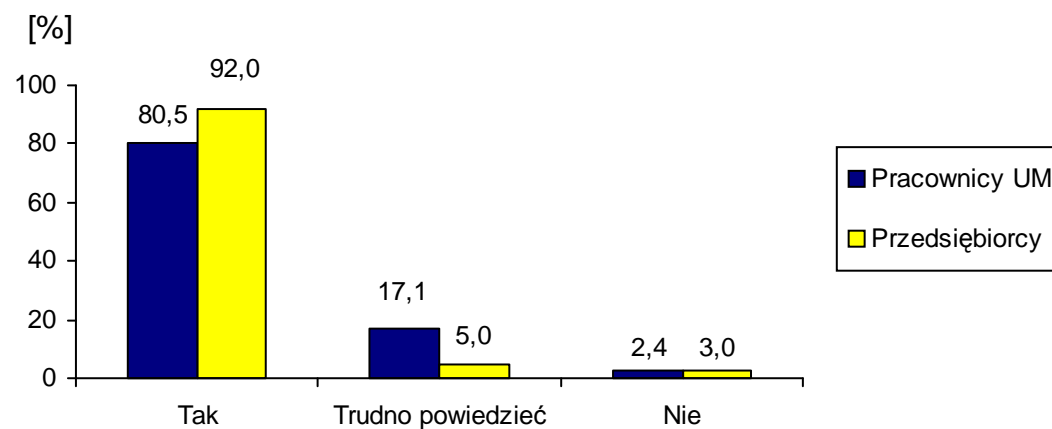
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ogłoszenie dodatkowego konkursu w 2009r. w Działaniu 5.2.2. Wsparcie inwestycji przedsiębiorstw jako właściwe posunięcie ze strony Instytucji Zarządzającej RPO w opinii pracowników UM i przedsiębiorców



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N=82) i przedsiębiorców (CATI, N=73)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



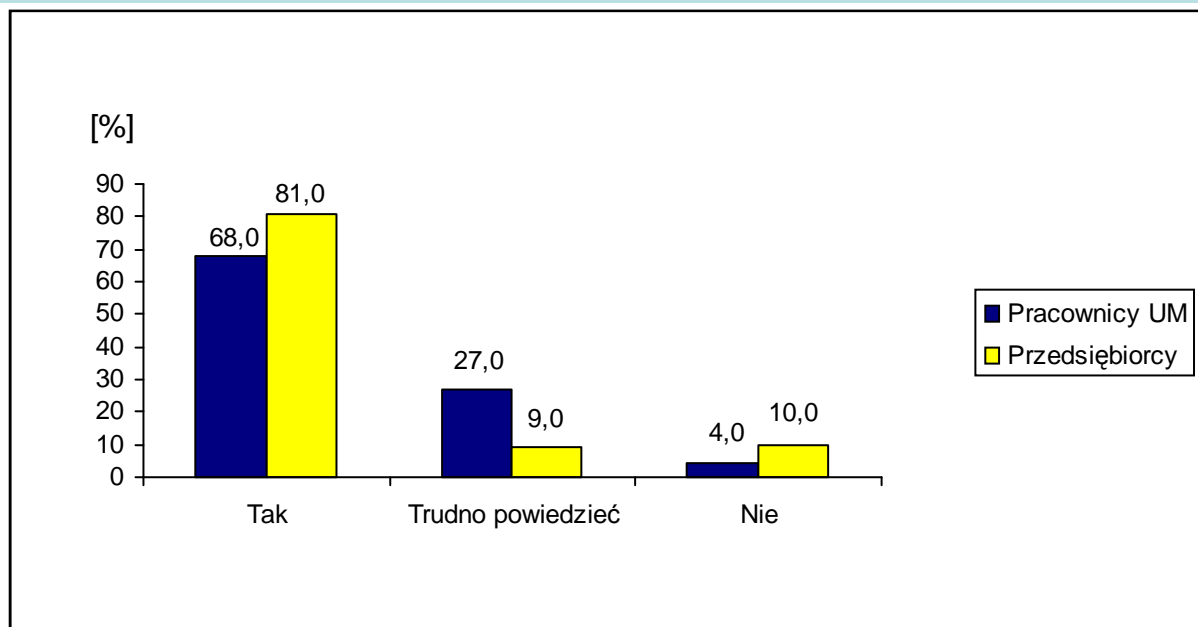
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Przyspieszenie terminów ogłoszenia konkursów w RPO WK-P jako skuteczne narzędzie anty kryzysowe w opinii pracowników UM i przedsiębiorców



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N = 82) i przedsiębiorców (CATI, N = 73)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



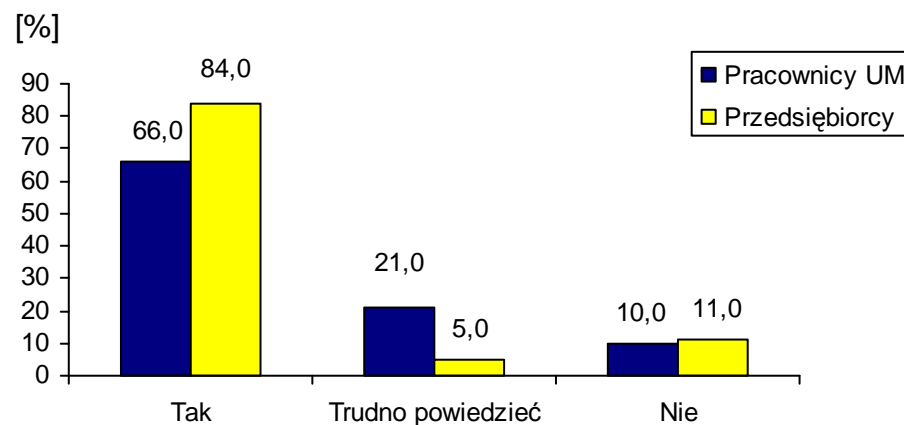
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Przeniesienie części alokacji środków w Działaniu 5.2.2. Wsparcie Inwestycji Przedsiębiorstw z roku 2010 na rok 2009 jako skuteczne rozwiązanie anty kryzysowe w opinii pracowników UM i przedsiębiorców



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N = 82) i przedsiębiorców (CATI, N = 73)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



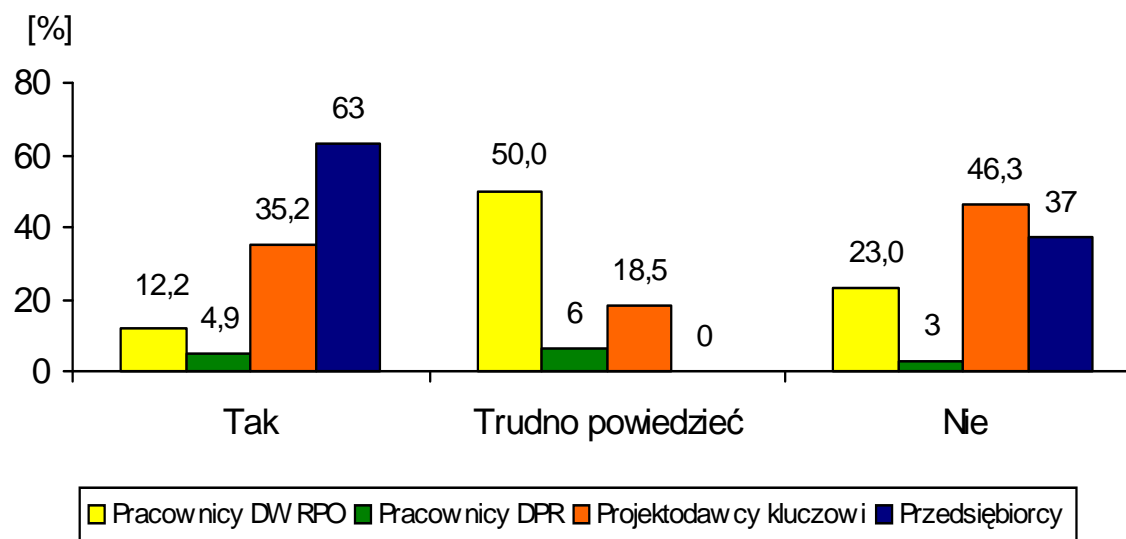
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ranking podmiotów realizujących projekty najbardziej sprawnie i najmniej sprawnie pod kątem zgodności z harmonogramem jako skuteczne narzędzie mobilizujące projektodawców do przestrzegania własnego harmonogramu w opinii badanych



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N=82), przedsiębiorców (CATI, N=73) oraz projektodawców kluczowych (CAWI, N=54)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ocena beneficjentów- sektor MMŚP

Ranking został oceniony negatywnie ze względu na:

- wpływ czynników zewnętrznych na proces realizacji inwestycji,
- dezaktualizację harmonogramu projektu ze względu na zmiany wprowadzane w harmonogramie konkursów UM,
- nagminne przesuwanie terminów zakończenia oceny wniosków przez UM,
- niedotrzymywanie terminów zawierania umów z beneficjentami, którym została przyznana dotacja,

Ocena beneficjentów- sektor MMŚP

Ranking został oceniony negatywnie ze względu na:

- niemożność porównywania w tym aspekcie bardzo różnych projektów inwestycyjnych (zakup a budowa),
- konieczność przeznaczenia dodatkowego czasu pracowników na tworzenie rankingu,
- kreowanie negatywnego wizerunku przedsiębiorstw na stronie UM, pomimo, że odstępstwa od harmonogramu mogą nie być ich winą,
- prezentowanie w mniej korzystnej sytuacji przedsiębiorstw, które dokonują złożonych inwestycji, w których ryzyko odstępstwa od harmonogramu ze względu na czynniki zewnętrzne jest bardzo wysokie

Liczba dokonanych zmian w harmonogramie RPO WK-P

L.p.	Data aktualizacji:	Częstotliwość aktualizacji (w dniach)
1	29.01.2009r	9
2	05.02.2009r	21
3	27.03.2009r	14
4	14.05.2009r	21
5	28.05.2009r	33
6	30.06.2009r	24
7	23.07.2009r	33
8	25.08.2009r	14
9	15.09.2009r	48
10	29.09.2009r	50
11	20.10.2009r	7
12	29.10.2009r	-

Ocena rozwiązań w opinii badanych

- Rezygnacja z załączników - 74% pracowników DW RPO uznało za pozytywne rozwiązanie,
- Wprowadzenie oświadczeń - 87% pracowników uważa, że został uproszczony proces aplikacji,
- Wprowadzenie oświadczeń - 97% beneficjentów RPO WK-P uznało za istotne uproszczenie
- rezygnacja z preselekcji wniosków - 74% pracowników uznało za pozytywne rozwiązanie

Analiza wdrożonych uproszczeń proceduralnych dla wnioskodawców

- Zamieszczenie karty oceny formalnej na stronie internetowej IZ w celu weryfikacji poprawności sporządzenia wniosku
- W opinii 67% pracowników udostępnienie karty oceny formalnej beneficjentom może mieć pozytywny wpływ na jakość składanych wniosków, natomiast 29% uznało, że to rozwiązanie ma tylko częściowy wpływ na ich jakość (N=82).



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zalety zamieszczenia karty oceny formalnej na stronie internetowej IZ w celu weryfikacji poprawności sporządzenia wniosku

- unikanie błędów przez beneficjentów na etapie opracowywania wniosków,
- jawność procedur oceny,
- zwiększenie liczby prawidłowo wypełnionych wniosków,
- dokonanie wstępnej weryfikacji poprawności własnego wniosku,
- podniesienie poziomu świadomości beneficjentów w zakresie ocenianych kryteriów,
- zwrócenie uwagi na jakość opracowywanych wniosków.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



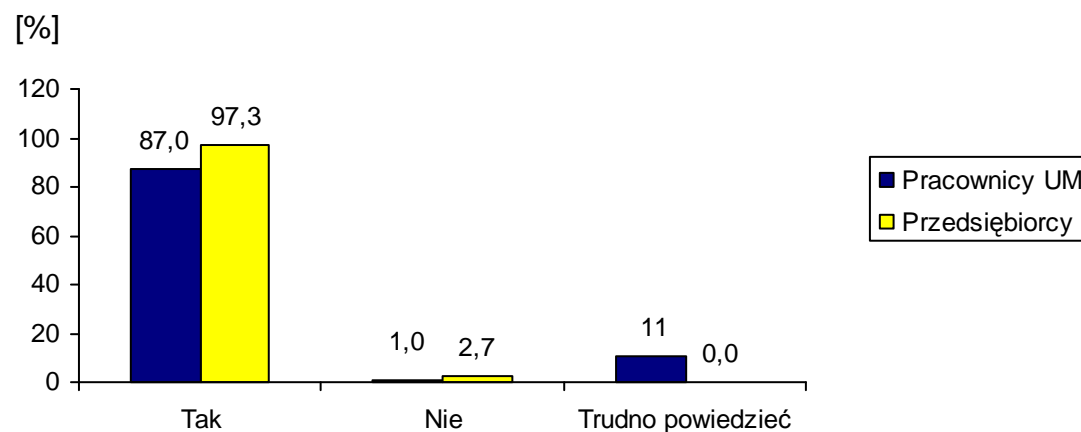
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Opinia pracowników UM i przedsiębiorców na temat oceny uproszczenia procesu aplikacji poprzez wprowadzenie oświadczeń (zamiast odpowiednich zaświadczeń) beneficjentów na etapie składania wniosków



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N = 82) i przedsiębiorców (CATI, N = 73)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



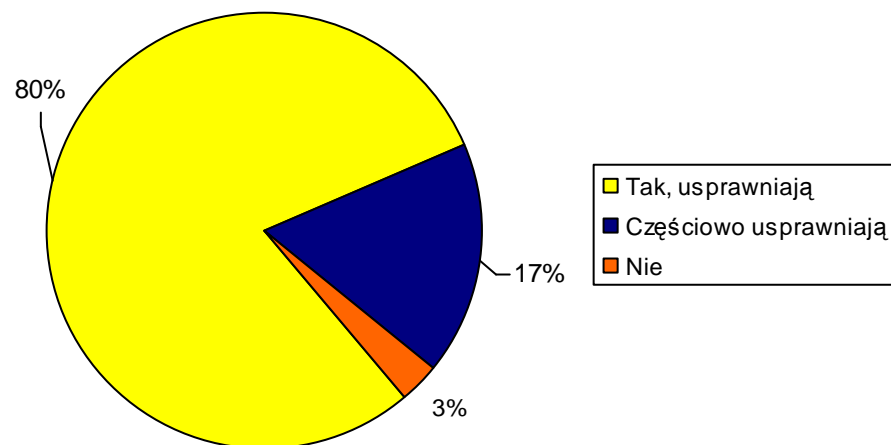
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Wdrożone uproszczenia dla beneficjentów w ramach pakietu anty kryzysowego i ich wpływ na usprawnienie procesu wdrażania działań w RPO WK-P w opinii pracowników UM



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród pracowników UM (N =82)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



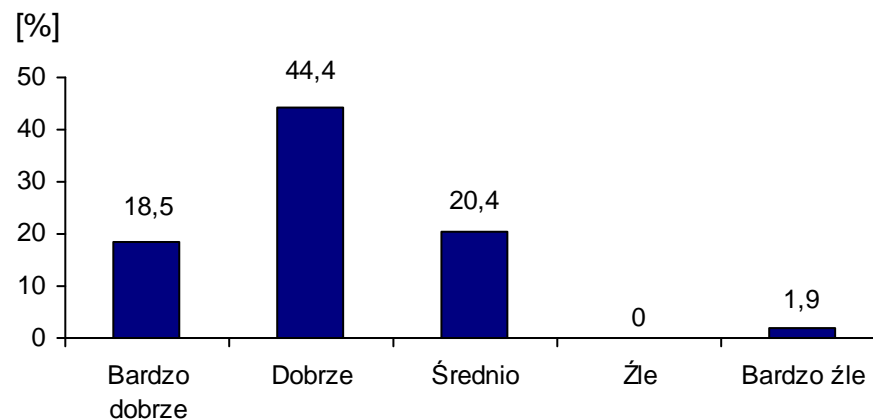
WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Ocena jakości udzielonego doradztwa w opinii projektodawców kluczowych



Źródło: Opracowanie na podstawie badań wśród projektodawców kluczowych (N =54)



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rekomendacje dotyczące wybranych rozwiązań z pakietu antykryzysowego:



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Lp.	Typy rozwiązań zawartych w pakiecie antykryzysowym, poddane badaniu	Adekwatność	Skuteczność
1.	Zwiększenie poziomu wypłacanych zaliczek dla przedsiębiorców do 80 procent wartości projektu (wcześniej 50 procent) i przyspieszenie adresowanych do nich konkursów o dofinansowanie oraz zwiększenie pul środków w tych konkursach	TAK	Trudno ocenić ze względu na niepełny zakres wdrożenia (wypłaty zaliczek)
2.	Przyspieszony konkurs o dofinansowanie dla funduszy pożyczkowych i poręczeniowych	TAK	TAK
3.	Weryfikacja wykazu projektów kluczowych RPO WK-P pod kątem wyzwań kryzysowych	TAK	Raczej tak
4.	Dodatkowe pieniądze na programy rewitalizacji miast oraz działania wymuszające na samorządach lokalnych przyspieszenie realizacji tych projektów	TAK	Trudno ocenić



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Lp.	Typy rozwiązań zawartych w pakiecie antykryzysowym, poddane badaniu	Adekwatność	Skuteczność
5.	Nowy, intensywny program szkoleń dla beneficjentów i potencjalnych beneficjentów oraz bezpłatne indywidualne doradztwo	TAK	Raczej tak
6.	Rozwiązania służące usprawnieniu obsługi administracyjnej RPO (przyspieszenie obiegu dokumentów, uproszczenie procedur)	TAK	Wymaga dalszego usprawnienia
7.	Rozwiązania służące mobilizacji beneficjentów (w tym ogłaszane w Internecie rankingi podmiotów najsprawniej i najmniej sprawnie realizujących finansowane ze środków pomocowych projekty)	NIE	NIE
8.	Inne zdiagnozowane w trakcie badania ewaluacyjnego- analiza „białych plam”- wykaz gmin, z których przedsiębiorcy nie złożyli wniosków do RPO WK-P	Raczej tak	Ocena możliwa będzie po wynikach następnego konkursu



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zaliczki

Obszar problemowy

Spośród badanych beneficjentów, a także przedstawicieli firm konsultingowych, którzy prowadzą sprawy beneficjentów nikt nie otrzymał do momentu badania zaliczki. Badani nie posiadają również wiedzy o mechanizmie funkcjonowania zaliczki.

Rekomendacja

Rekomendujemy podniesienie poziomu wiedzy beneficjentów RPO WK-P na temat praktycznych aspektów stosowania mechanizmu zaliczkowania dla przedsiębiorców.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zwiększenie alokacji

Obszar problemowy

Zwiększenie alokacji w konkursie dla przedsiębiorców w 2009r. kosztem alokacji z działania zaplanowanego na 2010 rok jest korzystnym dla tych beneficjentów, którzy w tym roku składali swoje wnioski, a niekorzystne dla tej części przedsiębiorców, którzy planowali swoje inwestycje w przyszłym roku. Rozwiązanie to jest niekorzystne dla przedsiębiorców i podmiotów, którzy przygotowują się do aplikowania (mniejsza pula środków = mniejsze szanse na otrzymanie dotacji).

Rekomendacja

Rekomendujemy w przyszłości dokonywanie realokacji środków finansowych po przeprowadzeniu wnikliwej analizy potencjalnych skutków takiego rozwiązania.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Zmiany w harmonogramie

Obszar problemowy

Częste wprowadzanie zmian w harmonogramie konkursów RPO WK-P powoduje brak możliwości skutecznego planowania inwestycji przez różne podmioty, a szczególnie przez przedsiębiorców, którzy muszą zapewnić odpowiedni montaż finansowy z wyprzedzeniem.

Rekomendacja

Rekomendujemy ograniczenie w danym roku dokonywania liczby zmian w harmonogramie RPO WK-P. Ewentualne zmiany powinny być wprowadzane w harmonogramie, np. na początku każdego kwartału.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Adresat rekomendacji

1. DPR
2. DPR/ Zarząd Województwa Kujawsko -Pomorskiego

Przewidywany termin realizacji rekomendacji

1. XII/2009r.
2. 2010r.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Przyspieszony konkurs o dofinansowanie dla funduszy pożyczkowych i poręczeniowych

Obszar problemowy

Brak wiedzy przedsiębiorców o możliwościach skorzystania ze wsparcia funduszy pożyczkowych i poręczeniowych

Rekomendacja

Zwiększenie poziomu wiedzy beneficjentów na temat możliwości wsparcia finansowego realizowanych inwestycji z funduszy pożyczkowych i poręczeniowych, np. poprzez skierowanie bezpośredniej informacji do beneficjentów RPO WK-P, którzy znajdują się w bazie beneficjentów RPO WK-P, poprzez akcję informacyjno – promocyjną w prasie oraz informacje na stronie internetowej UM oraz Lokalnych Punktów Informacyjnych.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Przyspieszony konkurs o dofinansowanie dla funduszy pożyczkowych i poręczeniowych

Adresat rekomendacji

Fundusze pożyczkowe i poręczeniowe,
DPR

Przewidywany termin realizacji rekomendacji

Od XII 2009r



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Nowy, intensywny program szkoleń dla beneficjentów i potencjalnych beneficjentów oraz bezpłatne indywidualne doradztwo

Obszar problemowy

Brak informacji dla beneficjentów jaki jest wymagany poziom zaawansowania uczestników danego szkolenia.

Rekomendacja

Zaleca się zróżnicowanie poziomu szkoleń do potrzeb danej grupy beneficjentów,



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Nowy, intensywny program szkoleń dla beneficjentów i potencjalnych beneficjentów oraz bezpłatne indywidualne doradztwo

Obszar problemowy

Niski poziom udziału w szkoleniach ekspertów dokonujących oceny wniosków

Rekomendacja

Z uwagi na ważność udziału w szkoleniu ekspertów dokonujących oceny dla całego procesu oceny i stosowania jednolitych kryteriów zaleca się wprowadzenie czynników mobilizujących ekspertów do udziału w tego typu szkoleniach, np. 2 nieobecności powodują wykluczenie z zespołu oceniającego.

Należy zwrócić uwagę na termin organizowania szkoleń. Ich termin powinien być adekwatny do poruszanych na nich tematów, a przypadku spotkań informacyjnych dla przyszłych konkursów termin powinien być adekwatny do terminu ogłoszenia konkursu.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwiązania służące usprawnieniu obsługi administracyjnej RPO WK-P

Obszar problemowy

Wąskie gardło- długotrwałe podpisywanie umów z beneficjentami, niedotrzymywanie terminów przez UM. Konsekwencje dotyczą również przedsiębiorców, którzy obawiają się realizować inwestycje bez podpisanej umowy.

Rekomendujemy podjęcie działań mających na celu usprawnienie obsługi administracyjnej RPO, zwłaszcza, że proces podpisywania umów ma wpływ na wiele innych aspektów wdrażania, a także realizowania projektów przez beneficjentów RPO WK-P.

Rekomendujemy dokonanie szczegółowej analizy czynników determinujących powstawanie opóźnień w komórkach finansowych, a także innych w UM nawet pośrednio związanych z wdrażaniem RPO WK-P w celu eliminacji tzw. „wąskich gardeł”.



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwiązania służące usprawnieniu obsługi administracyjnej RPO WK-P

Obszar problemowy

- niejasne kryteria i wytyczne dotyczące dokonywania oceny merytorycznej wniosku,
- brak przestrzegania harmonogramu dotyczących etapów oceny, trudne warunki lokalowe,
- zbyt duża liczba pracowników w poszczególnych biurach, co wpływa negatywnie na jakość pracy.
- brak pomieszczeń do archiwizacji dokumentów.

Rozwiązania służące usprawnieniu obsługi administracyjnej RPO WK-P

Rekomendujemy:

- doprecyzowanie kryteriów i wytycznych niezbędnych do dokonywania oceny merytorycznej wniosków składanych do RPO WK-P
- dalsze usprawnienie wewnętrznego obiegu dokumentów w aspekcie istotnym dla wdrażania RPO WK-P,
- poprawę obecnych warunków lokalowych wpływających negatywnie na jakość pracy oraz utrudniających skupienie się na zadaniach poszczególnych pracowników,
- zapewnienie prawidłowego przechowywania dokumentów składanych przez beneficjentów RPO WK-P w specjalnie do tego wyznaczonych szafach, najlepiej pomieszczeniach, co podyktowane jest koniecznością prawidłowej archiwizacji dokumentów projektowych,

Rozwiązania - usprawnienie obsługi administracyjnej RPO

Adresat rekomendacji

Zarząd Województwa Kujawsko -Pomorskiego,
Departament Administracji, Departament Finansów, DPR, DW RPO

Przewidywany termin realizacji rekomendacji

XII. 2009r



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie

Rozwiązanie - ranking

Rekomendacja

Rekomendujemy odstąpienie od wprowadzenia rankingu, bowiem jest to rozwiązanie nieadekwatne do celów jakim ma posłużyć (mobilizacja beneficjentów), ze względu na duże zróżnicowanie specyfiki realizowanych projektów.

Adresat rekomendacji - Zarząd Województwa Kujawsko -Pomorskiego



PROGRAM REGIONALNY
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Mój region w Europie



Pracownia Rozwoju Regionalnego

dr Małgorzata Zajdel m.zajdel@utp.edu.pl

Hanna Łowicka lowicka@utp.edu.pl

Dziękujemy za uwagę